

A esta doble crisis interna de la OMC se agrega ahora que, encima de las muy lamentables pérdidas humanas que hemos tenido, todo el mundo tiene que enfrentar los enormes efectos negativos del COVID-19 sobre el comercio, el cual según la propia OMC puede caer este año hasta por un tercio. Y no olvidemos que ya antes de la pandemia el comercio internacional se contrajo por primera vez en 11 años, en gran parte reflejando las serias fricciones comerciales entre los mayores participantes del comercio mundial.

au mécanisme de règlement des différends sa force et sa certitude . Et enfin, entamez des discussions pour rendre l'OMC plus efficace, transparente et inclusive.

Face à ces défis, si je reçois l'honneur d'être élu Directeur Général, dès le premier jour j'établirai les horizons d'actions suivants :

1. Dans les cent premiers jours : Je travaillerai étroitement avec les membres en cherchant à
 - i. parvenir à un accord sur les subventions à la pêche
 - ii. rétablir la deuxième instance du système de règlement des différends ; et
 - iii. prendre des mesures réelles pour approcher les dirigeants politiques, commerciaux et d'opinion, afin de renverser rapidement l'indifférence et le pessimisme qui règnent à l'égard de notre grande institution,

et évidemment, ()JT.IdemÍ"€PsS6Á`ÓqÓ7â"ãOE6• I8â\$67ö=± •ad7

concrets d'ici juin 2021, tant dans les initiatives conjointes que dans les questions qui visent à nous donner une OMC plus transparente et efficace. Et très importante, sur les questions dont les négociations ont été suspendues, nous devons au moins établir à MC12 un programme de travail et relancer les discussions. Et enfin, vers le

3. Moyen et long terme, et à fin d'éviter que l'Organisation ne devienne obsolète et dépassée, il est important que des mécanismes soient adoptés pour la moderniser. Je chercherai à établir un dialogue informel sur les faiblesses et les défis de l'Organisation dans le contexte actuel, par le biais de forums annuels ou de conférences spécialisées.

Mais en pensant aux attentes à long terme, je suis convaincu qu'elles ont été affectées par le manque de résultats significatifs dans les négociations depuis la création de l'OMC. Ainsi, à mesure que des résultats devrait être obtenus sur les questions du XXIe siècle, il sera très important de reprendre avec énergie aussi les questions prioritaires traditionnelles à l'ordre du jour du développement durable.

4. En outre, je suis bien conscient de l'efficacité et du professionnalisme du personnel du Secrétariat. Néanmoins, dans tous les postes à responsabilité que j'ai occupés, tant à l'OMC qu'au FMI et comme vice-président d'une grande université à Hong Kong-Chine, le domaine des ressources humaines a toujours été sous ma responsabilité. En tant que Directeur général, je chercherai d'une manière proactive un équilibre entre

l'obtention de la plus grande valeur ajoutée face aux contributions budgétaires des Membres, et la garantie d'avoir une équipe hautement qualifiée engagée dans le succès de l'Organisation et au service de nos Membres.

5. Finalement, il y a des questions dont la société nous exige leur inclusion dans notre agenda, y-compris celles liées à l'environnement, dans lesquelles je serai en contact étroit avec les Membres pour leur éventuelle incorporation dans nos travaux, comme cela s'est déjà fait sur l'initiative sur le commerce et le genre.

(switch to English)

Then, why me?

It has been said, and I concur, that the WTO requires a Director General with vision, leadership and political capacity. I could not agree more.

- (i) Influential GATT Ambassador for Mexico and Chief Negotiator for the Uruguay Round;
- (ii) GATT Deputy Director General in the team called in to rescue the negotiations that were all but collapsed; and finally,
- (iii) Founding Deputy Director General of the WTO.

And I should mention two other central stages in my career that I had very much in preparation for this DG position, as:

- (iv) Senior Advisor at the International Monetary Fund where,
 - a) I led and negotiated the write-offs of some 80% of the external debt of fifteen African countries.

To have negotiated both of them gives me a unique experience that I will unequivocally put at the service of the WTO and its members, to lead the reform this Organization needs as it moves forward.

All of these experiences, as well as my life as an academic in the UK and in France, in Mexico, in Hong Kong-China and in the PRC, makes me the international man that I am, fully multilingual, with a career spanning the four corners of the globe and a profound multilateral consciousness. Having contributed fundamentally to the creation of **our** WTO, my professional and personal commitment with this House is deep. This is why I am a candidate.

All along my career I have worked with Ministers and legislators, often Heads of State. I present myself to you with my fullest energy, passion and experience, at a difficult time for the WTO. My commitment is to achieve with you the reform and restoration of a WTO back at the center of global governance for the benefit of world economic growth. My solemn commitment to you is to be an effective DG and interlocutor, close to all members north and south, east and west, and indeed fully equidistant from you all.

Thank you very much.